



## **GENERAL ASSEMBLY 2004**

### **Development of the Agenda Item 14.2 of the Report of Activity of the Executive Council**

#### **Evaluation of "Strategy 2000"**

### **A – Reminder of the decisions made at the General Assemblies held from 2000 to 2003**

#### **A – 1 General Assembly 2000**

The General Assembly 2000 unanimously made the following decisions:

- The actions of the Association must aim at the achievement of its strategic line: *"ITA, the unquestioned leader in Subsurface Space"*.
- The achievement of the future necessary actions requires the creation of a permanent Secretariat within the Association.
- The Executive Council is in charge of finding the necessary resources for the creation of a permanent Secretariat.  
The Executive Council will return to the General Assembly 2001 for final approval of the recommended means.
- The plan of priority actions for 2000-2001 comprises the following items:
  - . Development of the use of ITA's Website:
    - (1) Open and close forums for the Working Groups
    - (2) Close forum for the Executive Council
    - (3) Glossary
    - (4) Links with the websites of the Member Nations
  - . Improvement of Communication:
    - (1) Toward the decision-makers
    - (2) Toward the General Public
    - (3) Within the ITA (creation of national WGs corresponding to the international WGs)
    - (4) Materials for Education
  - . Working Groups
    - (1) Development of the role in Education
    - (2) Improvement of the relations with the Executive Council and with the Member Nations



## A – 2 General Assemblies 2001 and 2002

The General Assemblies 2001 and 2002 confirmed the previous arrangements, and approved the financing plan of the permanent Secretariat based on:

- The voluntary contribution of the members of the Swiss National Group
- A 20% increase of the subscription fees from Corporate Affiliate Members
- The grant to the Association of 10% of the registration fees to the annual Congresses
- The sale of the products of the Association (a measure given up since then)
- The voluntary contribution of the Sponsors of the Association (Prime Sponsors and Supporters)

## A – 3 General Assembly 2003

The General Assembly 2003 made the necessary changes to the Statutes and the By-Laws according to decisions taken by the previous General Assemblies.

## B – Actions carried out between 2001 and 2003

### B – 1 Development of the use of the website

#### - **Objective**

Creation of the new website of the Association, based on a better interactivity, presented in two parts: the “WHY” and the “HOW” of Underground Works.

The site opened on 15 February 2004.

#### - **Carrying out of the actions planned in 2000:**

- . Forums of the Working Groups: the forums were open in 2000, but their use is very irregular both in term of the number of WG than in term of frequency of utilisation.
- . Forum of the Executive Council: the forum was open in 2000, but it is hardly used.
- . Glossary: the Glossary was prepared and will be integrated in the new website.
- . Link with the site of the Member Nations: the link is automatically made by request of the Member Nations.

#### - **Other actions carried out:**

- . Putting on the site of the brochure “Why Go Underground” and of the minutes of the seminars in which the Executive Members participate.
- . Creation of the *ita@news* letter approved in 2003 to replace TRIBUNE; issue n° 0 was sent on 18 December 2003, and issue n° 1 will be put on line early May 2004.
- . Systematization of the putting at disposal *free of charge* of the products of the Association; the Executive Council agreed, contrary to what had been announced, to offer free of charge the products of the Association on the site and in paper form (excluding the direct photocopying and sending costs).
- . Possibility to put on the new website of the Association the summaries of the Journals published by the Member Nations and possibility (charged or free of charge according to the decisions made by the Member Nations) to download the corresponding articles.

- . Possibility to download from the website the articles published in the Journal TUST, free of charge for the articles bearing ITA's reference, and on payment of the other articles.

## **B – 2 Improvement of Communication**

### **- Objective**

To assert the reputation of the Association.

### **- Carrying out of the actions planned in 2000**

- . Toward the decision-makers: creation of the brochure “Why Go Underground” and specific distribution to the decision-makers in some countries (notably Austria, Brazil, Germany, and the Czech Republic); this distribution is still much insufficient. The carrying out of its translation in French by the French Association and its publication in its journal “Travaux et Ouvrages Souterrains” should be noted.
- . Toward the “General Public”: no action.
- . Within the ITA: some “mirror” working groups were created in several Member Nations, notably Brazil, U.S.A., France and Czech Republic.
- . Material for education: the creation of the WG Training (WG 18) has helped in the carrying out of this action: the framework of educational layout of the reports of the Working Groups was sent in December 2003 and the first corresponding document is under finalization (WG 4).  
Moreover, the creation of a “University Network” is under study; it should enable the development of several actions, notably in the fields of the preparation of PhD, of the setting up of continuous training sessions, and of the creation of a specific worldwide documentary network.

### **- Other actions carried out**

- . Toward the UN: ITA took an initiative at the ECOSOC meeting held last July on the resorption of poverty, in recommending a more important subsurface use.
- . Toward the European Union: the first contacts seem promising in the field of training (PhD, continuous training,..); it should moreover be noted that the financing of the presence at the Secretariat of a young Austrian PhD student was made possible partly thanks to a E.U. programme.
- . Toward Sister Associations: contacts were pursued with the traditional sister associations such as ISRM, ISSMFE,..; actions were developed with ISTT by the achievement of a joint report, and with ACUUS by its participation in the new WG 20 (Urban Problems). They considerably developed with PIARC in the field of Safety in Fire; the high point has just been reached by the co sponsorship of a seminar financed by the European Union in February this year in Prag, and the carrying out of a joint report under publication in ROADS.
- . Toward the Member Nations: beyond the traditional actions, notably the preparation of the annual report (23 to 25 Member Nations every year), two actions were launched:

The first one aims at developing the exchanges of information between Member Nations through the putting on line of their publications on the website of the Association; this action was undertaken last November with the publication of the summary of the information supplied by the Member Nations on their publications, and by a proposal to use the website to put on line the summaries of the journals and articles published for

downloading, and to create the Editorial Board of the *ita@news*; the Secretariat received a few replies (4 at the moment).

The second one aims at developing the relations between the Executive Council and the Member Nations by the organization of meetings between the Executive Council and each Member Nation so as to set up ITA's actions likely to help with the functioning of the Member Nation and vice-versa. This action was undertaken as early as Autumn 2002. Discussions took place in 16 countries (Austria, Belgium, France, Italy, Japan, Korea, Mexico, Morocco, the Netherlands, Poland, Romania, Spain, Singapore, Turkey, Ukraine and the United Kingdom), and discussions with about ten other countries are planned in 2004; these discussions are organised, as the case may be, on the occasion of scheduled meetings, of seminars, or of particular events.

- . Moreover, a reflection is in progress within the Executive Council on the improvement of the relations between the Member Nations and with the Executive Council from the analysis of the replies to the different questions asked by the Executive Council; this analysis clearly shows that out of the 52 Member Nations, about forty regularly participate in the works of the General Assemblies, and about thirty in the ones of the Working Groups, but that about twenty only reply, fairly regularly, to the questions asked by the Executive Council during the year.
- . Creation of the CD for the 30<sup>th</sup> Anniversary: almost all the publications of the Association since its origin were put together on a CD which is under distribution to the members of the Association; this CD has an undeniable historic value, but it goes much further than that. How many of the members have discovered some reports such as the one carried out on the seismic risks? How many knew that the first guide on safety in construction is on use in almost 20 countries, sometimes translated in their home languages?
- . Renewal of the contract with Elsevier for the publication in TUST of scientific reports of the Association.

### **B – 3 Working Groups**

#### **- Objective**

The objective of the Working Groups is to bring together the world experts in order to prepare Reports, Handbooks, and Recommendations within the scope of the Association: the promotion of subsurface use.

#### **- Carrying out of the actions planned in 2000**

- . Development of the role in terms of education: these actions were undertaken, as early as 2000, by the creation of WG 18 "Training" which has just published, as mentioned here above, the first framework of educative layout of the results of the works of the groups; they are pursued by the creation of the University Network, also mentioned here above. Moreover, the Executive Council is preparing an "ITA Master" and the first training session of young professionals that will take place in Istanbul on the occasion of the annual meeting 2005.
- . Improvement of the relations of the WGs with the Executive Council and with the Member Nations: these actions concerned the creation of the 'Tutoring' of every WG by an Executive Member, the holding of an annual meeting between the Animators and the Executive Members, the systematization of the appointment of "official members" of the

Member Nations in every WG, and the setting up of a budget for the support to the WGs (line hardly used).

- **Other actions carried out**

- . Creation of 2 new WGs on current topics: WG 19 “Conventional Tunnelling” and WG 20 “Urban Problems – Underground Solutions” (merging of former WG 4 and 13).
- . A report by a Task Force of the Executive Council on the position of the Association in terms of financing Underground Works by a Public Private Partnership.
- . Review, within a Task Force of the Executive Council, with respect to Security Threats in Tunnel.
- . Carrying out, within a joint WG with PIARC, of a report on Safety in Fire (see here above).
- . Continuation of our relations with the societies studying the Strait of Gibraltar Crossing.
- . Review, within a Task Force, of the endorsement by ITA of the "International Code of Practice for Tunnelling" prepared by BTS.

**B – 4 Creation and Financing of the Permanent Secretariat**

- **Creation of the permanent Secretariat**

As unanimously agreed by the General Assembly in 2000, 2001 and 2002, the permanent Secretariat was created in August 2002, thanks to the generosity of Swiss professionals within their National Group, member of ITA.

The Secretariat includes at the end of the year 2003:

- . A Secretary General, paid half-time by ITA
- . The assistant of the Secretary General, paid half-time by ITA
- . A secretary, paid at 30% of her time by ITA
- . A Webmaster, put at disposal by EPFL at 20% of his time (10% paid by ITA)
- . An accountant, paid at 10% of her time by ITA from 1.1.2004

Moreover, ITA can rely on the work of a doctoral student put at disposal by ITA’s Austrian member (50% of his time).

ITA subcontracted the publication of *ita@news*, the publication of the annual Tribune and the creation of the new website.

- **Financing of the permanent Secretariat**

The intention of the Executive Council is, as a matter of fact, to establish a total truth and transparency of the financing of the functioning of the Association toward its members and its supervisory authorities through the creation of the permanent Secretariat in Switzerland, to show clearly all the corresponding costs, even those which could come from donations or grants, resources authorized by the Statutes but which, until now, did not appear in the accounts.

Moreover, and as stated above, it was necessary to put the publications of the Association free of charge to the Tunnelling professional community.

The financing of the permanent Secretariat was achieved, in accordance with the decisions of the General Assemblies, as follows:

- . 20% increase of the subscription fees of the Corporate Affiliate Members, and intensification of the search for new members; 20% increase of the subscription fees of the Corporate Affiliate Members, and intensification of the search for new members;
- . From 2005 onward, 10% deducted from the registration fees at the annual meetings;
- . Creation of the category of the “Sponsors” of the Association: “Prime Sponsors” and “Supporters”;
- . Support from the Member Nations: a first result was the putting at disposal by Austria of the doctoral student mentioned here above.

## **C - Future actions proposed**

### **C – 1 Development of the website**

- The website is to be directly developed by assistance from the representatives of the Member Nations and the Animateurs of the Working Groups; everyone may prepare some pages of the site which will then be integrated as such by the Webmaster, after being accepted by the Executive Council.
- The development of the site, and therefore its success, depends on everybody’s participation. These actions will require, for instance:
  - . The part entitled “Underground Structures Worldwide”, in giving some examples of achievement;
  - . The pages “Organization of ITA in your country” and “Working Groups”, in giving some news about their activity;
  - . The page “Forthcoming Events”, in giving the events organised by the Member Nations;
  - . The publication of the presentations made during the “Open Sessions” organised every year on the occasion of the annual meeting;
  - . The reports from the Working Groups and from the Task Forces.
- Some other pages may be developed, if requested by the Members.
- Moreover, it will be necessary to develop the parts connected with the forthcoming events, with the events of the MN, with the activity of the WGs and with the [ita@news](mailto:ita@news) letter.
- Finally, it will be advisable to look for financing to carry out the version in French (2<sup>nd</sup> official language of the Association) of the site, as well as the versions in other languages.

### **C – 2 Improvement of Communication**

- Toward the General Public:?
- Toward the Decision-Makers: improve the distribution of the “Why Go Underground”.



- Toward the Professionals in multiplying the training actions: ITA Master, Equipment for education, Two or Three days Continuous Training Seminars on transverse topics (Financing, Environment, Direct and Indirect Advantages...), notably on the occasion of the annual meetings and of the Executive meetings.
- Toward the UN, the EU, and toward the International Banks of Development, especially EIB (linked to EU) and EBRD.

### **C – 3 Working Groups and “Task Forces”**

- To improve the functioning of the Working Groups, notably in creating, within the Permanent Secretariat, a Technical Secretariat at their disposal.
- To develop the organization of seminars by the Member Nations, with the technical support of the WGs.
- To systematize the organization of the Open Sessions by the WGs.

### **C – 4 Secretariat**

- The Secretariat will be structured so as to enable the following actions:
  - . The publication of the *ita@news* letter and its distribution to the greatest number of members and non-members.
  - . The creation of the technical secretariat (cf. supra).
  - . The organization of the Library and of a documentary Data Base in relation with the Sister Associations.
  - . The organization of the relations with the Medias.
  - . The organization of the relations with the Member Nations for the *ita@news* letter, for the website, for the Journals, for the actions connected with the Documentation and the Library.
  - . The creation of the “University Network” and the setting up of corresponding actions with the support of the WGs, notably the WG Training.
  - . The Development of the Continuing Education.
- Moreover, the Secretariat will continue with the organization of the meetings of the Executive Council with the Member Nations and, in particular in 2004, with Canada, China, Hungary, India, Russia, the countries from South America and from South-Eastern Asia, countries in which the Executive Members will have the opportunity to meet.
- The Executive Council will specifically meet the Prime Sponsors as planned in the agreement signed with them at their subscription to this programme.
- It will also be advisable to pursue the consolidation of the financing of the actions of the Association by the search for new members (Member Nations and Affiliate Members) and new sponsors (Prime Sponsors and Supporters).



## **ASSEMBLEE GENERALE 2004**

### Déroulement de l'Ordre du Jour Point 14.2 du Rapport d'Activité du Bureau Exécutif

#### Evaluation de "Stratégie 2000"

### **A – Rappel des décisions des Assemblées Générales 2000 à 2003**

#### **A – 1 Assemblée Générale 2000**

L'assemblée Générale 2000 a pris, à l'unanimité, les décisions suivantes :

- Les actions de l'Association doivent concourir à la réalisation de son axe stratégique :  
*"l'AITES, leader incontesté de l'Espace Souterrain"*.
- La réalisation de ces futures actions nécessite la création d'un Secrétariat permanent au sein de l'Association.
- Le Bureau Exécutif est chargé de trouver les ressources nécessaires à la création d'un secrétariat permanent.  
Le Bureau présentera les moyens retenus à l'approbation de l'assemblée Générale 2001.
- Le plan des actions prioritaires pour 2000-2001 comprend les rubriques suivantes :
  - . Développement de l'utilisation du site Internet de l'AITES :
    - (5) Forums ouverts et restreints pour les Groupes de Travail
    - (6) Forum restreint pour le Bureau Exécutif
    - (7) Glossaire
    - (8) Liaisons avec les sites des Nations Membres
  - . Amélioration de la Communication :
    - (5) Vers les Décideurs
    - (6) Vers le Grand Public
    - (7) Au sein de l'AITES (création de G.T. nationaux correspondants aux G.T. internationaux)
    - (8) Matériels adaptés à l'Education
  - . Groupes de Travail
    - (3) Développement du rôle en matière d'éducation
    - (4) Amélioration des relations avec le Bureau Exécutif et les Nations Membres



## A – 2 Assemblées Générales 2001 et 2002

Les Assemblées Générales 2001 et 2002 ont confirmé les dispositions précédentes et ont accepté le plan de financement du Secrétariat permanent basé sur :

- La contribution volontaire des membres de l'association suisse
- L'augmentation de 20% des cotisations des Membres Affiliés Collectifs
- Le reversement à l'Association de 10% des droits d'inscription des Congrès annuels
- La vente des produits de l'Association (mesure abandonnée depuis)
- La contribution volontaire des Sponsors de l'Association (Prime Sponsors and Supporters)

## A – 3 Assemblée Générale 2003

L'assemblée Générale 2003 a ajusté les Statuts et le Règlement Intérieur en fonction des décisions prises par les Assemblées Générales des années antérieures.

## B – Actions réalisées entre 2001 et 2003

### B – 1 Développement de l'utilisation du site Internet

#### - Objectif

Création du nouveau site de l'Association, basé sur une meilleure interactivité, présenté en deux parties : le "WHY" et le "HOW" des Travaux en Souterrain.

Le site a été ouvert le 15 février 2004.

#### - Réalisations des actions prévues en 2000 :

- . Forums des Groupes de Travail : les forums ont été ouverts en 2000; leur utilisation est très inégale tant par le nombre de groupes de travail qui l'utilisent que par la fréquence d'utilisation.
- . Forum du Bureau Exécutif : le forum a été ouvert en 2000; son utilisation est pratiquement réduite à zéro actuellement.
- . Glossaire : le Glossaire a été réalisé et intégré dans le nouveau site Internet.
- . Liaison avec le site des Nations Membres : le lien est systématiquement réalisé avec les Nations Membres qui l'ont demandé.

#### - Autres actions réalisées :

- . Mise sur le site de la brochure "Why Go Underground" et des comptes-rendus des séminaires auxquels participent les membres du Bureau.
- . Création de la lettre [ita@news](mailto:ita@news) décidée en 2003 en remplacement de TRIBUNE; le numéro 0 a été envoyé le 18 décembre 2003 et le numéro 1 a été mis en ligne début mai 2004.
- . Systématisation de la mise à disposition *gratuite* des produits de l'Association; le Bureau a en effet décidé, contrairement à ce qui avait été annoncé, d'offrir gratuitement les produits de l'Association sur le site et sous forme papier (non compris les frais directs de photocopie et d'envoi).
- . Possibilité de mettre sur le nouveau site de l'Association les sommaires des Journaux édités par les Nations Membres et possibilité (payante ou gratuite selon les décisions des Nations Membres) de télécharger les articles correspondants.

- . Possibilité de télécharger à partir du site les articles parus dans la revue TUST, gratuitement pour les articles référencés AITES, et contre paiement pour les autres articles.

## **B – 2 Amélioration de la Communication**

### **- Objectif**

Affirmer la présence de l'Association.

### **- Réalisation des actions prévues en 2000**

- . Vers les décideurs : réalisation de la brochure "Why Go Underground" et diffusion spécifique auprès des décideurs dans quelques pays (notamment Allemagne, Autriche, Brésil et Tchéquie); cette diffusion est encore très insuffisante.  
A noter la réalisation de sa traduction en langue française par l'Association française et sa parution dans sa revue "Travaux et Ouvrages Souterrains"
- . Vers le "Grand Public" : aucune action réalisée.
- . Au sein de l'AITES : des groupes de travail "miroirs" ont été créés dans plusieurs Nations Membres, notamment le Brésil, les Etats Unis d'Amérique, la France et la République Tchèque.
- . Matériels éducatifs : la création du GT Formation (GT 18) a permis de donner un début de réalisation à cette action : la trame de la mise sous forme éducative des rapports des groupes a été diffusée en décembre 2003 et le premier document correspondant (GT4) est en cours d'examen.  
Par ailleurs la création d'un "Réseau d'universités" est à l'étude; il devrait permettre le développement de plusieurs actions, notamment dans les domaines de la préparation de doctorats, du montage de sessions de formation continue et de la création d'un réseau documentaire spécifique au niveau mondial.

### **- Autres actions réalisées**

- . Vis-à-vis de l'O.N.U. : l'AITES a notamment pris une initiative lors de la réunion d'ECOSOC de juillet dernier sur la résorption de la pauvreté en préconisant une plus importante utilisation de l'espace souterrain.
- . Vis-à-vis de l'Union Européenne : les premiers contacts semblent prometteurs dans le domaine de la formation (doctorats, formation continue, etc.; il est d'ailleurs à noter que le financement de la présence au Secrétariat d'un jeune doctorant autrichien a bénéficié pour partie d'un programme de l'U.E.
- . Vis-à-vis des Organisations sœurs : les contacts se sont poursuivies avec les organisations sœurs traditionnelles, telles que la SIRM; la SIMSGE, etc.; les actions ont été amplifiées avec l'ISTT par la réalisation d'un rapport commun et avec l'ACUUS par sa participation dans le nouveau GT 20 (Problèmes Urbains); elles se sont considérablement développées avec l'AIPCR dans le domaine de la sécurité en cas d'incendie; le point d'orgue vient d'être constitué par l'organisation conjointe en février cette année à Prague d'un séminaire financé par l'Union Européenne et la préparation de la réalisation d'un rapport conjoint publié dans la revue ROADS.
- . Vis-à-vis des Nations Membres : au-delà des actions traditionnelles, notamment la préparation du rapport annuel (23 à 25 Nations Membres chaque année), deux actions ont été lancées :

La première est destinée à amplifier les échanges d'informations entre les Nations Membres par l'intermédiaire de la mise en ligne de leurs publications sur le site de l'Association; cette action a été engagée en novembre dernier par l'envoi du tableau récapitulatif des informations fournies par les Nations Membres sur leurs publications et par une proposition d'utiliser le site Internet pour mettre en ligne les sommaires des revues et les articles publiés pour téléchargement et pour créer le Comité de Rédaction de la nouvelle revue de l'Association; quelques réponses ont été reçues au secrétariat.

La seconde est destinée à amplifier les relations entre le Bureau et les Nations Membres par l'organisation de rencontres entre le Bureau et chaque Nation Membre afin de mettre en place les actions de ITA propres à aider le fonctionnement de la Nation Membre ainsi que celles que la Nation Membre peut réaliser pour aider le fonctionnement de l'Association; cette action a été engagée dès l'automne 2002; des entretiens ont eu lieu dans 16 pays (Autriche, Belgique, Corée, Espagne, France, Italie, Japon, Maroc, Mexique, Pays-Bas, Pologne, Roumanie, Royaume-Uni, Singapour, Turquie et Ukraine) et une dizaine d'autres sont prévus en 2004; ces entretiens sont organisés, selon le cas, à l'occasion de réunions programmées, de séminaires ou encore d'évènements particuliers.

- . Une réflexion est par ailleurs en cours au sein du Bureau sur l'amélioration des relations entre les Nations Membres et avec le Bureau à partir de l'analyse des réponses aux questions posées par le Bureau; cette analyse montre clairement que sur les 52 Nations Membres, une quarantaine participe régulièrement aux travaux des Assemblées Générales et une trentaine à ceux des Groupes de Travail, mais que une vingtaine seulement répondent, à peu près régulièrement, aux questions posées pendant l'année pendant le Bureau.
- . Création du CD du 30<sup>ème</sup> anniversaire : la (quasi)totalité des publications de l'Association depuis son origine ont été rassemblées dans un CD qui est en cours de distribution aux membres de l'Association; ce CD a une valeur historique indéniable, mais cela va bien au-delà; combien d'entre les membres ont découvert des rapports tels que celui réalisé sur les risques sismiques et combien savaient que le premier guide pour la sécurité dans la construction avait été utilisé dans près de 20 pays et parfois traduits dans la langue du pays ?
- . Renouvellement de contrat avec Elsevier pour la parution dans TUST de rapports scientifiques de l'Association.

### **B – 3 Groupes de Travail**

#### **- Objectif**

L'objectif des Groupes de Travail est de rassembler les experts mondiaux et de préparer des Rapports, des Manuels, des Recommandations dans le domaine de compétence de l'Association : la promotion de l'utilisation de l'espace souterrain.

#### **- Réalisation des actions prévues en 2000**

- . Développement du rôle en matière d'éducation : ces actions ont été entamées, dès 2000, par la création du GT 18 "Formation" groupe qui vient de publier, comme mentionné ci avant, la première trame de mise sous forme éducative des résultats des travaux des groupes; elles se poursuivent par la création du Réseau d'universités dont il a également été fait mention ci avant.

Par ailleurs, le Bureau prépare la mise en place d'un "Mastère" de l'Association ainsi que la première session de formation continue des jeunes professionnels qui sera réalisée à Istanbul à l'occasion de la réunion annuelle 2005.

- . Amélioration des relations des GT avec le Bureau et avec les Nations Membres : ces actions ont concerné la création du tutorat de chaque GT par un membre du Bureau, la tenue d'une réunion annuelle entre les animateurs et les membres du Bureau, la systématisation de la désignation de "membres officiels" des Nations Membres dans chaque GT et la mise en place d'une ligne budgétaire pour l'appui aux GT (ligne peu utilisée).

- **Autres actions réalisées**

- . Création de 2 nouveaux GT sur des questions d'actualité : le GT 19 "Méthodes Traditionnelles de Creusement" et le GT 20 "Problèmes Urbains- Solutions en Souterrain" (regroupement des anciens GT 4 et 13).
- . Réalisation par une Equipe Projet du Bureau d'un rapport sur la position de l'Association en matière de financement des Travaux en Souterrain par un Partenariat Public-Privé.
- . Réflexion au sein d'une Equipe Projet du Bureau sur les questions de Sécurité en Tunnel face aux agressions terroristes.
- . Réalisation, au sein d'un GT conjoint avec l'AIPCR d'un rapport sur la sécurité en cas d'incendie (cf. ci avant).
- . Poursuite des relations avec les sociétés d'études de la traversée du détroit de Gibraltar.
- . Réflexion, au sein d'une équipe projet, sur l'endossement par l'AITES du "International Code of Practice for Tunnelling" préparé par la BTS.

**B – 4 Création et Financement du Secrétariat Permanent**

- **Création du secrétariat permanent**

Comme l'Assemblée en a décidé à l'unanimité en 2000, 2001 et 2002, le secrétariat permanent a été créé en août 2002, grâce à la générosité des professionnels suisses au sein de leur Association, la FGU.

Le Secrétariat comprend, à la fin de 2003 :

- . Un Secrétaire Général, rémunéré à mi-temps par ITA
- . L'assistante du Secrétaire Général, rémunérée à mi-temps par ITA
- . Une secrétaire, rémunérée à 30% de son temps par ITA
- . Un Webmaster, mis à disposition par l'EPFL à 20% de son temps (10% rémunéré par l'AITES)
- . Une comptable, rémunérée à 10% de son temps par ITA à partir du 1.1.2004

Par ailleurs il peut compter de juillet 2003 en juin 2004 sur le travail, à 50% de son temps, d'un doctorant mis à disposition par le membre autrichien de ITA.

ITA a en outre passé des contrats de sous-traitance pour la réalisation de sa nouvelle publication *ita@news*, pour la publication du Tribune annuel et pour la création de son nouveau site Internet.



- **Financement du secrétariat permanent**

La volonté du Bureau est, bien sur, de montrer, avec une transparence totale, la réalité du financement du fonctionnement de l'Association vis-à-vis de ses membres et de ses autorités de tutelle; il était donc nécessaire, lors de la création du secrétariat permanent en Suisse, de faire apparaître la totalité des coûts correspondants, même ceux qui pouvaient résulter de dons ou de subventions, ressources autorisées par les Statuts mais qui, jusqu'à présent, n'apparaissaient pas dans ses comptes.

Par ailleurs, et comme indiqué ci avant, il a semblé nécessaire de mettre les publications de l'Association à disposition gratuite de la communauté professionnelle des Travaux en Souterrain.

Le financement du secrétariat permanent a été réalisé, en accord avec les décisions des Assemblées Générales, comme suit :

- . Augmentation de 20% des cotisations des Membres Affiliés Collectifs et intensification de la recherche de nouveaux membres;
- . Remise à l'Association, à compter de 2005, de 10% sur les droits d'inscription aux réunions annuelles;
- . Création de la catégorie des "Sponsors" de l'Association: "Prime Sponsors" et "Supporters";
- . Appui des Nations Membres: un premier résultat a été la mise à disposition par l'Autriche, du doctorant mentionné ci avant.

## **C - Les actions futures proposées**

### **C – 1 Développement du site Internet**

- Le site est conçu pour pouvoir être développé directement à partir des représentants des Nations Membres et des Animateurs des Groupes de Travail; chacun pourra préparer des pages du site qui seront ensuite intégrées telles quelles par le Webmaster, après visa du Bureau.
- Le développement du site, et donc sa notoriété, passent par l'action de chacun; ces actions concernent, à titre d'exemple:
  - . La partie intitulée "Underground Structures Worldwide", en donnant des exemples de réalisation.
  - . Les pages "Organisation de ITA dans votre pays" et "Groupes de Travail", en donnant des nouvelles de leur activité.
  - . La page "Evènements futurs", en indiquant les manifestations organisées par les Nations Membres.
  - . La mise sur le site des présentations faites pendant les "Séances Publiques" organisées chaque année à l'occasion de la réunion annuelle.
  - . Les rapports des Groupes de Travail et des Equipes Projet.
- D'autres pages pourront être développées, à la demande des Membres.



- Il sera par ailleurs nécessaire de développer les parties relatives aux évènements futurs, aux manifestations des NM et à l'activité des GT afin de faire vivre la lettre [ita@news](mailto:ita@news).
- Il conviendra enfin de rechercher les financements pour réaliser la version en langue française (2<sup>ème</sup> langue officielle de l'Association) du site, ainsi que des versions en d'autres langues.

## **C – 2 Amélioration de la Communication**

- Vers le Grand Public : ?
- Vers les Décideurs : améliorer la diffusion du "Why Go Underground"
- Vers les Professionnels en multipliant les actions de formation : Mastère, séminaires de formation continue (notamment à l'occasion des réunions annuelles et des réunions de Bureau), matériels pédagogiques, etc.
- Vers l'ONU, l'Union Européenne (UE) et vers les Banques Internationales de Développement.

## **C – 3 Groupes de Travail et "Task Forces"**

- Améliorer le fonctionnement des Groupes de Travail, notamment en créant, au sein du Secrétariat Permanent, un Secrétariat Technique, à leur disposition.
- Développer l'organisation de séminaires par les Nations Membres, avec le soutien technique des GT.
- Systématiser l'organisation des Séances Publiques par les GT.

## **C – 4 Secrétariat**

- La structuration du Secrétariat devrait se poursuivre par la réalisation de plusieurs actions, et notamment :
  - . La publication de la lettre [ita@news](mailto:ita@news) et de sa diffusion au plus grand nombre de membres et de non-membres.
  - . La création du Secrétariat technique (cf. ci avant).
  - . L'organisation de la Bibliothèque et d'une Base de données documentaires, en relation avec les organisations Sœurs.
  - . L'organisation des relations avec les Médias.
  - . L'organisation des relations avec les Nations Membres pour la lettre [ita@news](mailto:ita@news), pour le site Internet, pour les Journaux, pour la démultiplication des actions relatives à la Documentation et à la Bibliothèque, etc.
  - . La création de "Réseau d'universités" et le montage des actions correspondantes avec le concours des GT, notamment le GT Formation.
  - . Le développement des actions de Formation Continue.



- Le secrétariat devra par ailleurs poursuivre l'organisation des entretiens du Bureau avec les Nations Membres et, en particulier en 2004, avec le Canada, la Chine, la Hongrie, l'Inde, la Russie, les pays d'Amérique du Sud et les pays d'Asie du Sud-Est asiatique, pays dans lesquels les membres du Bureau auront l'occasion de se réunir.
- Le Bureau rencontrera spécifiquement les Prime Sponsors comme prévu dans la convention passée avec eux lors de leur adhésion à ce programme.
- Il conviendra également de poursuivre la consolidation du financement des actions de l'Association par la recherche de nouveaux Membres (Nations Membres et Membres Affiliés) et de nouveaux sponsors (Prime Sponsors et Supporters).